



OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA  
5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.  
OM azonosító: 028097  
Tel: 68/412-916  
e-mail: [lehelovi@ovodak.oroehaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroehaza.hu)  
web: [www.onkormovi.onkormovi.hu](http://www.onkormovi.onkormovi.hu)

---



## **BESZÁMOLÓ AZ OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA 2015-2020 KÖZÖTTI NEVELÉSI ÉVEKBEN VÉGZETT MUNKÁJÁRÓL**



OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA  
5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.  
OM azonosító: 028097  
Tel: 68/412-916  
e-mail: [lehelovi@ovodak.oroehaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroehaza.hu)  
web: [www.onkormovi.onkormovi.hu](http://www.onkormovi.onkormovi.hu)



---

Tisztelt Képviselőtestület!

Az Orosháza Városi Önkormányzat Napköziotthonos Óvodája vezetőjeként tájékoztatom Önöket a 2015. augusztus 16-tól 2015. május 31-ig eltelt időszak intézményi munkájáról.

Az elmúlt 5 évben hű maradtam vezetői hitvallásomhoz, a minőségi munkát és a hatékonyságot tartottam szem előtt.

#### ***1.1 Az intézmény bemutatása:***

Az Orosháza Városi Önkormányzat Napköziotthonos Óvodája az alapító okiratban megfogalmazottaknak megfelelően 3-7, esetenként a három év alatti és 8 éves korú gyermekek nevelését látja el. Intézményünk a város és a közvetlen környezetben élő családok gyermekeinek kínál hatékony és eredményes nevelési-oktatási színteret.

Az Orosháza Városi Önkormányzat Napköziotthonos Óvodája egy Székhely intézményben és hét Telephelyen működik.

Székhely Intézmény:

- 5900 Orosháza Lehel u. 23.

Telephelyeink:

- 5900 Orosháza Bajcsy u. 36.



OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA  
5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.  
OM azonosító: 028097  
Tel: 68/412-916  
e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)  
web: [www.onkormovi.onkormovi.hu](http://www.onkormovi.onkormovi.hu)



- 
- 5903 Orosháza Bácska u. 29.
  - 5900 Orosháza Ifjúság u. 5.
  - 5900 Orosháza Könd u. 86.
  - 5905 Orosháza Mátyás király u. 37.
  - 5900 Orosháza Móricz Zs. u. 33.
  - 5900 Orosháza Uzsoki u. 31.

Felvehető maximális gyermeklétszám: 775

Az óvoda szakmailag önálló gazdálkodási jogköre: előirányzatai felett teljes jogkörrel rendelkező, önállóan működő költségvetési szerv, alaptevékenységét önállóan látja el. A szellemi és fizikai támogató tevékenységet (ezen belül különösen a pénzügyi-gazdasági feladatokat) az Orosházi Polgármesteri Hivatal látja el.

### **1.2. Az intézmény szervezeti egységei, felépítése:**

1 fő óvodavezető  
3 fő helyettes



OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA

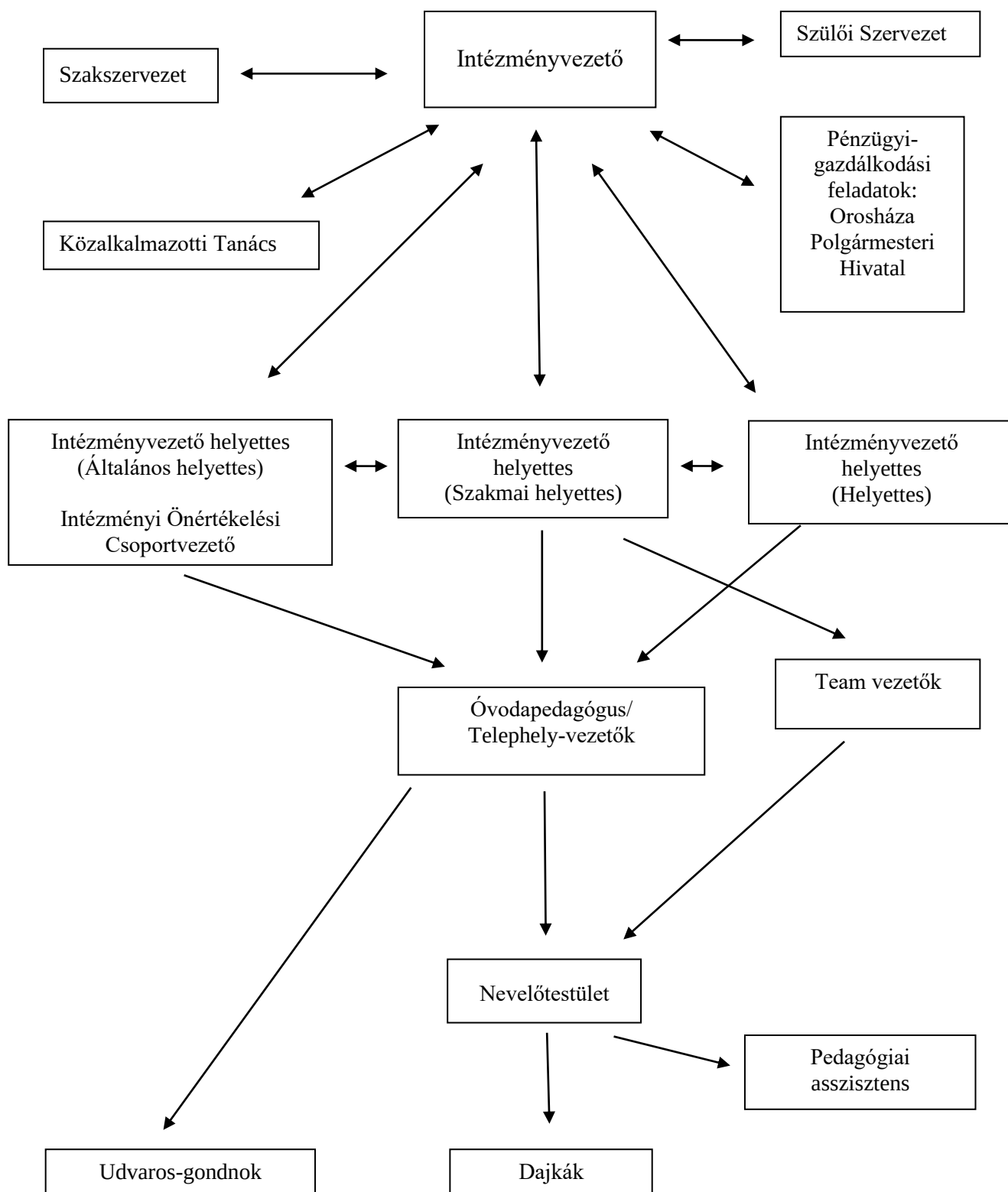
5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroshaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroshaza.hu)

web: [www.onkormovi.onkormovi.hu](http://www.onkormovi.onkormovi.hu)





### **1.3. Az intézmény életében bekövetkezett változások 5 év időtartamban:**

A vezetői kinevezésem kezdetekor, 2015. 08. 16. az intézmény 7 telephelyén és a Székhely óvodában 26 óvodai csoportban valósítottuk meg pedagógiai munkánkat.

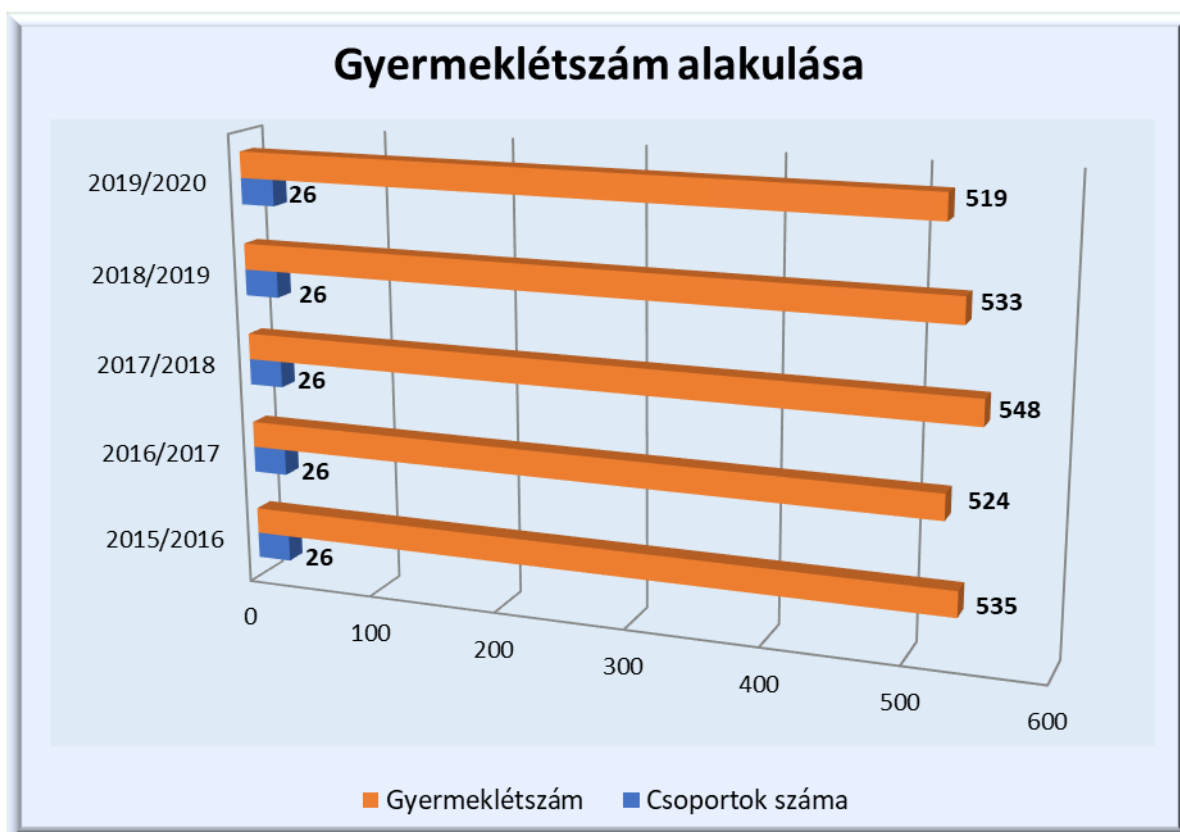
#### **A 2015-től 2020-ig bekövetkezett szerkezeti változások:**

A „Gyermeke ellátási szolgáltatások fejlesztésének megvalósítására a megyében” TOP-1.4.1-15 kódszámú pályázat megvalósítása miatt Alapító Okiratunkban 2018-ban változás történt. A régen óvodaként működő Tőhötöm utca 46. szám alatti épület bejegyzésre került, mint feladatellátási hely, és a Könd utcai telephely valamint a Székhely Óvoda a felújítás ideje alatt itt látta el feladatát.

**Az elmúlt 5 évben óvodai csoport megszüntetésére nem került sor.**

Csoportok számának alakulása a telephelyeken 2015-2020-ig.

|       | Bajcsy | Bácska | Ifjúság | Könd<br>Tőhötöm | Mátyás | Móricz | Uzsoki | Lehel | Összesen |
|-------|--------|--------|---------|-----------------|--------|--------|--------|-------|----------|
| 2015. | 3      | 3      | 3       | 4               | 1      | 4      | 4      | 4     | 26       |
| 2016. | 3      | 3      | 3       | 4               | 1      | 4      | 4      | 4     | 26       |
| 2017. | 3      | 3      | 3       | 4               | 1      | 4      | 4      | 4     | 26       |
| 2018. | 3      | 3      | 3       | 4               | 1      | 4      | 4      | 4     | 26       |
| 2019. | 3      | 3      | 3       | 4               | 1      | 4      | 4      | 4     | 26       |



Öt év adatainak kimutatásából látszik, hogy gyermeklétszámunk az elmúlt években viszonylagos stabilitást mutat. Városunkban széles az óvoda kínálat, az egyházi fenntartású óvodák és magán óvodák között is választhatnak a szülők. Nagy örömünkre szolgál, hogy sok család szívesen választja intézményünket gyermekeik számára.



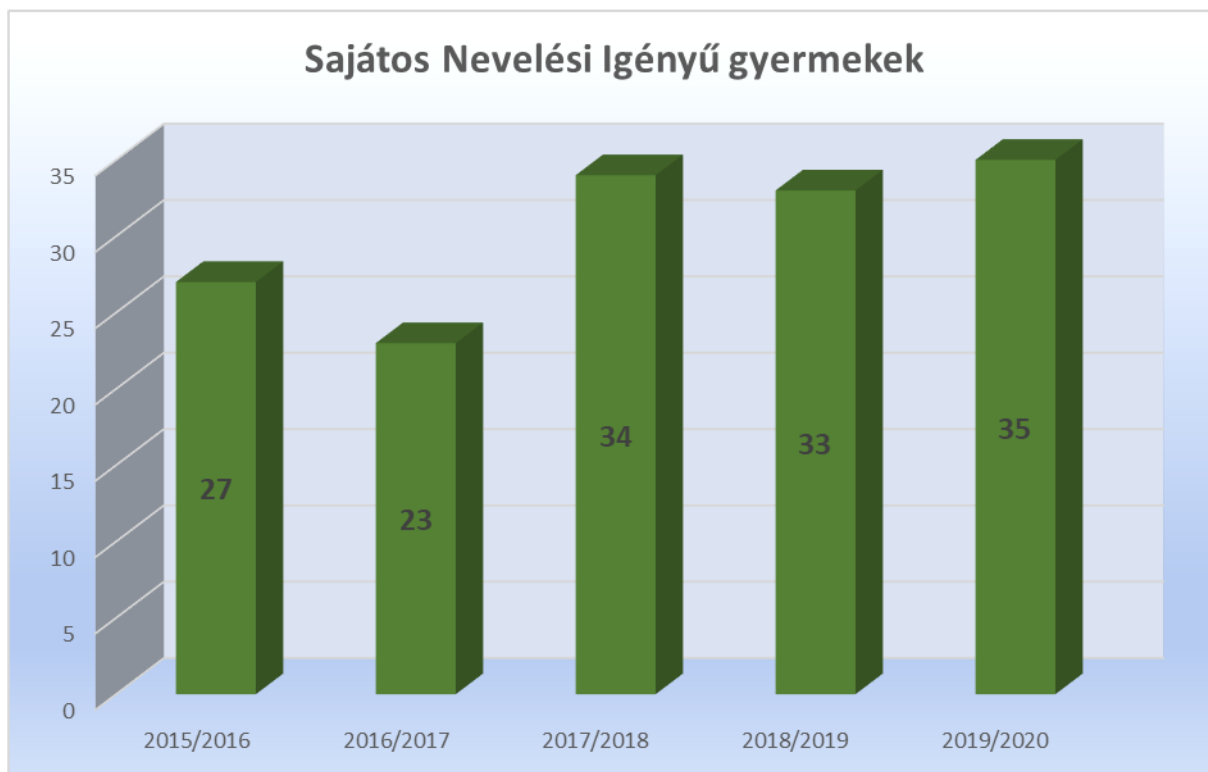
OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA  
5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.  
OM azonosító: 028097  
Tel: 68/412-916  
e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)  
web: [www.onkormovi.onkormovi.hu](http://www.onkormovi.onkormovi.hu)



### STATISZTIKAI ÖSSZESÍTŐ TÁBLÁZAT

|           | Óvodapedagógus | Dajka | Pedagógiai asszisztens | Férőhely (m <sup>2</sup> szerint) | Gyermelétszám | Sajátos Nevelési Igényű | Hátrányos | Halmazottan hátrányos | BTMN | Kiscsoportos | Középső csoportos | Nagy csoportos | Vegyes csoportos | Csoportok száma |
|-----------|----------------|-------|------------------------|-----------------------------------|---------------|-------------------------|-----------|-----------------------|------|--------------|-------------------|----------------|------------------|-----------------|
| 2015/2016 | 52             | 27    | 0                      | 644                               | 535           | 27                      | 27        | 31                    | 22   | 84           | 147               | 102            | 202              | 26              |
| 2016/2017 | 53             | 27    | 0                      | 644                               | 524           | 23                      | 21        | 25                    | 26   | 56           | 127               | 130            | 211              | 26              |
| 2017/2018 | 53             | 27    | 2                      | 634                               | 548           | 34                      | 19        | 40                    | 20   | 100          | 126               | 112            | 210              | 26              |
| 2018/2019 | 53             | 27    | 2                      | 622                               | 533           | 33                      | 30        | 31                    | 23   | 53           | 145               | 110            | 225              | 26              |
| 2019/2020 | 53             | 26    | 5                      | 622                               | 519           | 35                      | 13        | 33                    | 20   | 68           | 109               | 104            | 238              | 26              |

Az Alapító Okiratnak megfelelően ellátjuk a Sajátos Nevelési Igényű és BTMN státuszú gyermekeket. A számuk az elmúlt öt évben nagyon magasra emelkedett. A Szakértői Bizottság által előírt fejlesztések számukra minden esetben biztosítottak, megbízási szerződéssel dolgozó gyógypedagógusok által és fejlesztő pedagógusi végzettséggel rendelkező óvodapedagógusok által.



### **2.1. Az öt év költségvetésének alakulása**

Az Intézmény színvonalas működése érdekében a nagymértékű Fenntartói hozzájárulás mellett, körültekintő, takarékos gazdálkodásra és pályázati források kihasználására volt szükség.

A munkaerő gazdálkodás során a betegség és továbbképzések miatti távollétet túlóra és helyettesítési díj kifizetése nélkül belső munkaerő átcsoportosítással, csoportösszevonással valósítottuk meg, így az intézmény működőképessége biztosított volt.

A pénzügyi lehetőségeinket bővítették a telephelyek Alapítványai, pályázati lehetőségek kihasználásával nagy összegű támogatást nyújtottak az óvodának.



OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA  
5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.  
OM azonosító: 028097  
Tel: 68/412-916  
e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)  
web: [www.onkormovi.onkormovi.hu](http://www.onkormovi.onkormovi.hu)



A pályázati összeg és a felhasználás módja:

Nyert pályázati összeg: 3.395.000, - Ft  
Önerő: 188.000, - Ft  
Összes költség: 3.583.000, - Ft

Az Alapítványok által nyújtott támogatás összege: **7.267.000, -Ft**. Ezzel azok a tárgyi feltételek javultak, amelyeket a költségvetésből nem tudtunk finanszírozni.

|                                    | 2015.évi<br>módosított<br>előirányzat | 2016.évi<br>módosított<br>előirányzat | 2017.évi<br>módosított<br>előirányzat | 2018.évi<br>módosított<br>előirányzat | 2019.évi<br>módosított<br>előirányzat |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Személyi juttatás (e Ft)           | 235.469                               | 239.157                               | 262.123                               | 281.136                               | 285.029                               |
| Munkaadókat terhelő járulék (e Ft) | 67.378                                | 69.278                                | 64.647                                | 62.495                                | 60.642                                |
| Dologi és egyéb kiadások (e Ft)    | 21.905                                | 21.137                                | 25.675                                | 24.428                                | 23.604                                |
| Egyéb támogatás (e Ft)             |                                       |                                       |                                       |                                       |                                       |
| Ellátottak juttatásai (e Ft)       |                                       |                                       |                                       |                                       |                                       |
| Felhalmozási kiadások (e Ft)       | 635                                   | 1.500                                 | 8.183                                 | 3.127                                 | 3.569                                 |
| Kiadások összesen (e Ft)           | 325.387                               | 331.072                               | 360.628                               | 371.186                               | 372.844                               |



---

## **2.2. A vezetői pályázatomban megfogalmazott hosszú távú célok megvalósulása:**

### **2.2.1. Személyi feltételek terén:**

Célul tűztem ki: Szakmailag jól képzett, szakvizsgával rendelkező, innovatív, az infó-kommunikációs technikákat napi szinten használó, társalgási szintű angol és német nyelvtudással rendelkező, jól informált nevelőtestület alakítása. Az óvodapedagógusok segítése a Pedagógiai Szakmai Ellenőrzésen és Pedagógus Minősítő, illetve Minősítési Eljárásban való sikeres részvételre.

Ennek érdekében tett intézkedések:

- Az elmúlt öt évben különböző okok miatt az alkalmazotti kör folyamatos, nagymértékű változáson ment keresztül. A szervezetben állandó változáskezelésre volt szükség, a humán erőforrás állandó újra tervezést, és folyamatos, aktív jelenlétet igényelt. A minőségi munka színvonalának megtartása érdekében a nevelőtestület folyamatos képzése, az új dolgozók befogadása és beintegrálása, belső továbbképzések, hospitálások, belső tudás megosztások folyamatos biztosítása mellett történt.
- A lehetőségek tükrében támogattam a pedagógusok folyamatos képzését: 9 fő szerzett pedagógus szakvizsgát, 97 alkalommal vettek részt továbbképzésen, ahol megújították szakmai-módszertani ismereteiket. Nevelőtestületünk innovatív, pedagógiai megújulásra törekvő, szakmailag jól felkészült pedagógusokból áll.
- A Pedagógus Életpálya Modell bevezetése óta nevelőtestületünkben sok pedagógus jelentkezett minősítésre és sikeresen teljesítette az ezzel kapcsolatos feladatait. Az intézményvezetés folyamatos segítséget nyújtott a külső szakmai ellenőrzésekre való felkészülésben.

### **2.2.2. Tárgyi feltételek terén:**

Célul tűztem ki az épületek folyamatos felújítását, karbantartását, a műszaki berendezések folyamatos javítását, cseréjét, az eszköznorma biztosítását.

Ennek érdekében tett intézkedések:

- „Gyermekekellátási szolgáltatások fejlesztésének megvalósítására a megyékben”, TOP-1.4.1-15 kódszámú pályázat keretében és jelentős Önkormányzati forrás hozzáadásával 2 épület, a Könd utcai telephely és a Székhely óvoda épületének teljes felújítására került sor.



## OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)

web: [www.onkormovi.oroszhaza.hu](http://www.onkormovi.oroszhaza.hu)

- 
- EFOP-3.9.2-16-2017-00027 Humán kapacitás fejlesztése a helyi tudástőke gyarapításának céljából pályázat keretében négy telephely megvalósítóként volt jelen. Ennek keretében fejlesztőjátékokkal és sporteszközökkel gyarapodott a Bajcsy, Bácska, Ifjúság és Móricz Zs. utcai telephelyek eszközkészlete.
  - BMSK Sport Közhasznú Nonprofit Kft. 7 épületünkbe adományozott jelentős mennyiségű sporteszközt.
  - Bajcsy Zs utcai telephelyen: világításkorszerűsítés, vízmelegítő cseréje, épület belső festése, akadálymentes feljáró építése, kerítéscsere történt.  
Bácska utcai telephelyen: épület belső festése.  
Ifjúság utcai telephelyen: 2 gyermekmosó teljes felújítása, világításkorszerűsítés, kazáncsere, vízvezeték rendszer cseréje.  
Mátyás király utcai telephelyen: épület belső festése, akadálymentes feljáró építése, világításkorszerűsítés.  
Móricz Zs. utcai telephelyen: világításkorszerűsítés, épület belső festése.  
Uzsoki utcai telephelyen három csoportszoba parkettájának cseréje, épület belső festése, világításkorszerűsítés, külső terasz burkolatának cseréje történt meg.
  - Rendelkezünk a nevelő-fejlesztő munkához szükséges eszközkészlettel, felújításuk, bővítésük folyamatos feladat, hiszen a tárgyi eszközök megléte a minőségi munkavégzés lételeme. Az elmúlt 5 évben is jelentős összeget fordítottunk a gyermekbútorok cseréjére, fejlesztő játékok és műszaki eszközök vásárlására, a gyermekek ellátásához szükséges használati tárgyak beszerzésére.
  - Az óvoda eszközkészletében megtalálhatóak a SNI gyermekek terápiás fejlesztéséhez szükséges mozgásfejlesztő eszközök és egyéb képességfejlesztő játékok is.
  - Minden évben megtörtént az udvari mászó elemek szabvány szerinti felülvizsgálata és ennek megfelelő javítása. Így minden udvari mászó elemünk minőségi tanúsítvánnyal rendelkezik.

### **2.2.3. Pedagógiai munka terén:**

Célul tűztem ki: A Minősített Referencia Intézményi címnek való megfelelést, részvételt a horizontális tudás megosztásban. A "bevált jó gyakorlatok" mind szélesebb körű bemutatását, elterjesztését, a Pedagógiai Program minőségi színvonalú működtetését.



## OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)

web: [www.onkormovi.oroszhaza.hu](http://www.onkormovi.oroszhaza.hu)

Sokszínű, gazdag és változatos óvodai neveléssel, a partnereink igényeinek fokozott figyelembevételével, innovatív munkával, értékeink megőrzését és gazdagítását.

Az intézményben működő szakmai teamek (fejlesztő pedagógusi, idegen nyelvi és módszertani, gyermekvédelmi, referencia intézményi fejlesztési) a munkaközösség (vezetői) és az Intézményi Önértékelési Csoport munkájának folyamatos ellenőrzését, értékelését.

- A nevelési évek folyamán rendkívül tartalmas, gazdag szakmai tevékenységet tudhatunk magunk mögött. A vezetői programomban betervezett célokon kívül, a kínálókozó lehetőségeket és új pedagógiai irányvonalakat követve szakmai munkánkban további célokat valósítottunk meg. A nevelőtestület minden tagja szakértelmének, képességeinek megfelelő munkát végzett. A vezetői programomban meghatározott célokat, feladatokat a tudatos, tervszerű, egymásra épülő fejlesztőmunkával, a gyermekek szükségleteinek, tevékenységeinek és képességeinek figyelembevételével, a gyermekek egyéni adottságaiból kiindulva valósítottuk meg.

Ennek érdekében tett intézkedések:

- Az elmúlt 5 nevelési év szakmai céljait, feladatait meghatározták a törvényi szabályozások, az óvoda pedagógiai korszerű törekvései, a pedagógus életpálya modell működése.
- Az elmúlt években a Pedagógiai Program és a vezetői munkatervben meghatározottak szerint végeztük nevelő-fejlesztőmunkánkat, mely dokumentumok biztosították a szabályozottságot, a folyamatosságot és a tervszerűséget.
- Pedagógiai Programunk korszerű, tartalmazza az Óvodai Nevelés Országos Alapprogramja 2018-as módosításait. Alapdokumentumaink módosításait végre hajtottuk (SZMSZ, Pedagógiai Program).
- Gyakorlati munkánk során Pedagógiai Programunk koncepcióját sikeresen megvalósítottuk.
- Pedagógiai gyakorlatunkban érvényesítettük a gyermekközpontú szemléletet, biztosítottuk a gyermekeket megillető jogok érvényesülését, testi, lelki, szellemi szükségleteinek figyelembevételével szerveztük óvodai életüket.
- A főbb nevelési területeken végzendő pedagógiai és pszichológiai feladatok megvalósítását a gyermekek alapvető megnyilvánulási módjára és fő tevékenységi formájára, a mozgásra és a szabad játékra alapozva szerveztük.
- A játékot a gyermekek legfőbb élményforrásának, a tapasztalatszerzés, a készség és képességfejlesztés leghatékonyabb módjának tekintettük.



OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)

web: [www.onkormovi.oroszhaza.hu](http://www.onkormovi.oroszhaza.hu)

- Pedagógiai munkánkban a kompetencia alapú nevelés gyakorlatát érvényesítettük a kulcs kompetenciák fejlesztését a gyermekközpontú szemléletet, biztosítottuk a gyermeket megillető jogok érvényesülését, testi, lelki, szellemi szükségleteinek figyelembevételével szerveztük óvodai életüket.
- Nagy hangsúlyt fektettünk a nevelésközpontúságra, a szabad játékra, az egészségfejlesztésre, a mozgásfejlesztésre (mindennapos testnevelés), a hátránycsökkentésre, az erkölcsi nevelésre, az anyanyelvi nevelésre, SNI gyermekek nevelésére, az integrációra, a környezeti fenntarthatóságra nevelésre, a tanulás fogalmának újraértelmezése, tehetségfejlesztésre.
- A hatékony munkavégzéshez szükséges volt a változások megfelelő kezelése, az új információk begyűjtése, a szellemi tőke hozzáadása, a szervezeti és egyéni tudás akkumulálása.
- Intézményünk a Minősített Referencia Intézményi címet 2014-2019-ig tudhatta magáénak. Ebben az időszakban teljesítettük az ezzel a szerepkörrel járó kitűzött feladatokat. Az intézményi jó gyakorlatok folyamatkövetése megtörtént, hospitálás formájában bemutatásra kerültek. Szakmai műhelymunkát, a kistérség óvodapedagógusai számára 10 alkalommal biztosítottunk, a következő témakörökben: Útravaló hagyományaink átörökítéséhez, Új köntösben a matematika; „TERMÉSZETesen”; Segítőtárs/integráció, inklúzió, differenciálás; AlkoTÁSKa; Az óvodai IKT lehetőségei; The first step - játékos nyelvhez szoktatás; Bevezetés a programozás világába-robotika az óvodában; Érzelmi intelligencia fejlesztése óvodáskorban-Boldogságprogram az óvodában. A konvertálható tudás fontos tényezőként hatott intézményünkben, mely kiemelkedő munkakultúrával párosult. Az innovációs folyamatok az önépülésen keresztül szolgálták a szervezetfejlesztést. Tudásmenedzselő intézményünk az egymástól tanulás filozófiáját a jó gyakorlat megosztásával is közvetítette. Jó gyakorlataink megismerésére, elsajátítására 17 alkalommal került sor az intézményünkben melyen az óvodánkban dolgozó óvodapedagógusok vettek részt. Szakmai újításainkat az elmúlt 5 évben beépítettük napi pedagógiai gyakorlatunkba, ezáltal a gyermekek képességeinek hatékonyabb, komplex, az egyéni érési ütemet figyelembevevő fejlesztését tettük lehetővé.

A folyamatos fejlődést az innovatív beállítódás generálta. Innovatív szemléletünket tükrözi, hogy az óvodapedagógia új irányvonalait követve azonnal reagáltunk a változásokra és a megjelenő pályázatokban részt vettünk.



- **Biztonságos Óvoda cím elnyerése**

A gyermekek biztonságos közlekedésének alapozását tette lehetővé ez a nyertes pályázat.

A mindennapi közlekedés legvédtelenebb és legveszélyeztetettebb csoportját a gyerekek képezik, köszönhetően annak, hogy életkoruknál fogva tájékozódási, észlelési és koordinációs képességeik még fejlődő szakaszban vannak, valamint, hogy még kevés tapasztalattal rendelkeznek. Fontos feladatunknak tartottuk, hogy óvodásaink biztonságos közlekedésre való felkészítése minél hamarabb megkezdődjön. Ebben a folyamatban legalább annyira fontos szerepet játszik a játékoság és kreativitás, mint a saját nyelvükön megfogalmazott elméleti ismeretek nyújtása. A megfelelő minták kialakításában és a közlekedésbiztonsági alapelvek átadásában az óvodapedagógusoknak nagy szerepük van. A program keretén belül megvalósult a gyermekek biztonságos közlekedéshez szükséges készségeinek, képességeinek megalapozása, fejlesztése játékos módszerek alkalmazásával.

- **Boldog Óvoda cím elnyerése**

Egyre több országban sikerrel alkalmazzák a Boldogságórákat, amelyeken a gyermekek csoportosan és egyénileg ismerik meg a boldogság fő összetevőit. Mindeközben olyan gyakorlatok elvégzésére inspirálják őket, amelyek – a boldogságkutatók tapasztalatai alapján – hozzájárulnak a gyermekek boldogság szintjének növekedéséhez. Magyarországon a Jobb Veled a Világ Alapítvány szervezésében egy teljes programot kidolgoztak a gyermekek boldogságra való tanítására. Számos vizsgálat bizonyítja, hogy a Boldogságórák csökkentik a tanulók szorongását, miközben erősíti önbizalmukat. Így nemcsak kiegyensúlyozottabbá válnak a gyerekek, de az életben is jobban teljesítenek. A Boldogságórák tapasztalataiból születettek meg a Boldogságóra kézikönyvek és munkafüzetek.

A 2017-2018-as nevelési évtől a Boldog Óvoda Program tématerveit intézményünkben sikeresen megvalósítottuk. A program hatására tapasztalataink szerint a gyermekek önbizalma nőtt, kiegyensúlyozottabbá váltak. Újszerű kifejezések ismerkedtek meg és épült be szókincsükbe (optimizmus, boldogító jócselekedet, megküzdési stratégiák).



- **EFOP-3.1.1-14-2015-00001 „Kisgyermekkorai nevelés támogatása” kiemelt európai uniós projektben való részvétel, képzési helyszínként**

Az intézmény jelentkezett az EFOP 3.1.1-14-2015-00001 számú „Kisgyermekkorai nevelés támogatása” című kiemelt uniós projekt által újonnan fejlesztett akkreditált óvodapedagógus továbbképzések megvalósítására.

Nagy szakmai elismerés számunkra, hogy az Oktatási Hivatal képzési helyszínként választotta ki az intézményt két projektben. **„A tehetségazonosítás, tehetséggondozás lehetőségei hátrányos helyzetű gyermekeket nevelő óvodában, a fejlesztés beépítése a pedagógiai programba”** projekt 2017. szeptember 20. – 22.-ig a Móricz Zs. utcai telephelyen valósult meg a korai gyermekkorai idegen nyelvhez szoktatás témakörében.

**„Művészeti nevelés hátrányos helyzetű gyermekeket nevelő óvodában a fejlesztés beépítése a pedagógiai programba”** projekt 2017. szeptember 27. – 29.-ig az Uzsoki utcai telephelyen valósult meg a népi kultúra közvetítése témakörében.

2018. áprilisában disszeminációt tartottunk, mindkét projektben 14-14 fő óvodapedagógusunkat képeztük ki a két témakörben.

A képzésekről nagyon pozitív visszajelzéseket kaptunk. 2018. május 23-án 2x330.000, -Ft értékű játékeszközt vehettem át az Oktatási Hivatal megbízottjától, amik az érintett telephelyekre kerültek.

- **Akkreditált Kiváló Tehetségpont minősítés elnyerése**

Az intézmény 2017-ben megkapta a **Regisztrált Tehetségpont** címet, majd a 2018-ban beadtuk a pályázatunkat tehetségpont akkreditációra. A pályázat benyújtását januárban egy szakértői bizottság helyszíni látogatása és a dokumentációs anyagok vizsgálata követette. Az akkreditációs bizottság a legmagasabb fokú elismerésre **Akkreditált Kiváló Tehetségpont** címre terjesztette elő az intézményt, amelyet meg is kaptunk. Jelenleg matematikai, dráma, természeti, zenei, robotika, mozgás és vizuális területen működnek tehetségműhelyek. A regisztrált Tehetségpont cím megszerzése, lehetővé tette számunkra a pályázatokban való részvételt.

A pályázatok célja: A Magyar Tehetségsegítő Szervezetek Szövetsége a „Tehetségek Magyarországa” című EFOP-3.2.1-15- 2016-00001 azonosítószámú kiemelt projekt keretében, tehetségsegítő programok megvalósítása, a meghívott intézményekben és szervezetekben tanuló, azokat látogató gyerekek és tanulók tehetségfejlesztésének ösztönzése és támogatása,



OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroshaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroshaza.hu)

web: [www.onkormovi.oroshaza.hu](http://www.onkormovi.oroshaza.hu)

---

valamint a tehetségsegítéssel összefüggő témájú műhelybeszélgetések támogatása pedagógusok, pszichológusok, szülők és más szakemberek részére.

- A MaTehetsz Szövetség által kiírt **„Csoportos tehetségsegítő tevékenységek megvalósítása II.”** felhívásra benyújtott pályázatunk támogatásban részesült. A meghívásos pályázat keretében megvalósított programok:  
A pályázat keretében két tehetség műhely, Manó matek (kognitív képességeket fejlesztő) és elVARÁZSol-Lak (drámapedagógiai) tehetség műhely működött a Móricz Zsigmond utcai telephelyen. Továbbá „Régi korok játékai” családi délelőttön vettek részt a Székhely Óvoda nagycsoportosai a Nagy Gyula Területi Múzeumban. A programsorozat zárásaként „Tehetségsegítés lehetőségei” címmel műhelybeszélgetést szerveztünk az érdeklődő szülők és óvodapedagógusok számára.
- A MaTehetsz Szövetség által kiírt **„Csoportos tehetségsegítő tevékenységek megvalósítása III.”** felhívásra benyújtott pályázatunk támogatásban részesült. A pályázat keretében egy természeti (a természeti környezet tisztelésére óvására, a környezettudatos magatartás kialakulására fókuszáló) tehetség műhely működött a Móricz Zsigmond utcai telephelyen. Továbbá kortárs csoportokat támogató program keretében „Könyvtári csodák” címmel három alkalomból álló programsorozaton vettek részt a Móricz Zs. utcai telephely nagycsoportosai a Justh Zsigmond Városi Könyvtárban. A programsorozat zárásaként „Korai tehetség felismerés és tehetségfejlesztés lehetőségei” címmel műhelybeszélgetést szerveztünk az érdeklődő szülők és óvodapedagógusok számára.
- A MaTehetsz Szövetség által kiírt **„Csoportos tehetségsegítő tevékenységek megvalósítása IV.”** felhívásra benyújtott pályázatunk támogatásban részesült. A pályázat keretében az általános iskolás gyermekekkel közösen, 12 alkalmas programelem során különböző természeti és társadalmi jártasságot tapasztalhatnak meg a gyermekek a padló robotok segítségével. A programsorozat zárásaként tehetséghálózati műhelybeszélgetés fog megvalósulni Robotika az óvodában címmel. A nyertes pályázat megvalósítása az országos veszélyhelyzet kihirdetése miatt egy későbbi időpontban fog megvalósulni.



---

### • Bázis Intézményi cím elnyerése

Intézményünk 2020. januárjában adott be pályázatot „Az Oktatási Hivatal Bázisintézménye” cím elnyerésére.

Az Oktatási Hivatal által kiírt pályázaton - a Pedagógiai Oktatási Központ és a Bíráló Bizottság javaslatai alapján - az Oktatási Hivatal köznevelési elnökhelyettese a rendkívül magas szakmai színvonalú pályamunkák közül az Orosháza Városi Önkormányzat Napköziotthonos Óvodáját érdemesnek ítélte „Az Oktatási Hivatal Bázisintézménye” cím viselésére.

A bázisintézmény olyan magas presztízssű hagyományokkal rendelkező, infrastruktúrában a feladatellátáshoz megfelelő módon felszerelt, egyedi, más intézmények számára is példaértékű, működésében koherens, befogadó, gyermekközpontú pedagógiai gyakorlattal, szakmai módszertani, szervezeti kultúrával és innovációval rendelkező, és ezt publikálni, valamint szakmai szolgáltatásként átadni képes intézmény, mely alkalmas adott területen magas színvonalú, hatékony tudásmegosztásra. Olyan intézmény, melyben az adott szolgáltatási területhez kapcsolódó jó gyakorlat, módszertani modell eredményesen működik.

„Az Oktatási Hivatal Bázisintézménye” cím viselése megtisztelő mind az intézmény vezetése, mind az óvodapedagógusok számára, hiszen a jó gyakorlatok átadásával tovább fejleszthetjük szakmai tudásunkat, horizontális hálózat építésünket.

Bevált Jó gyakorlataink: Útravaló hagyományaink átörökítéséhez, Új köntösben a matematika, „TERMÉSZETesen”, Segítőtárs/integráció, inklúzió, differenciálás, AlkoTÁSKa, Az óvodai IKT lehetőségei, The first step - játékos nyelvhez szoktatás.

### • Pedagógus önértékelés

Az Intézményi Önértékelési csoport minden nevelési évben elvégezte a kijelölt óvodapedagógusok önértékelését.

A pedagógus önértékelés megvalósítása során tevékenységlátogatásra, interjúk lebonyolítására, kérdőíves felmérésekre került sor a szülők és a pedagógus társak körében. Az Oktatási Hivatal informatikai rendszerében rögzítettük az eljárásokra vonatkozó jegyzőkönyveket, értékeléseket, az érintett pedagógusok 5 évre szóló önfejlesztési tervét.



2017/2018 nevelési évben önértékelésbe bevont óvodapedagógusok száma: 6 fő

2018/2019 nevelési évben önértékelésbe bevont óvodapedagógusok száma: 13 fő

2019/2020 nevelési évben önértékelésbe bevont óvodapedagógusok száma: 14 fő

- **Pedagógus minősítések**

A pedagógus életpálya modell megvalósításához kapcsolódó kötelező feladatok a nevelési években megvalósultak. A jól szervezett, magas színvonalon végzett, és az egész országra kiterjedő, egységesen alkalmazott ellenőrzési szisztéma objektív, független az ellenőrzést végző szakértő személyétől; feltárja és megmutatja a pedagógus szakmai alkalmasságát, nevelő-fejlesztő munkájának hatékonyságát; rávilágít a hozzáadott pedagógiai értékre, megmutatja a pedagógusok munkájának erősségeit és fejlesztendő területeit, valamint objektív összehasonlíthatóságot biztosít.

A pedagógus életpályamodell központi eleme a pedagógusok szakmai fejlesztése, minőségi munkavégzésük elismerése.

A minősítési rendszer a pedagógus szakmai munkájának színvonalát és az alapfeladatokon túlmutató szakmai teljesítményt jutalmazza a különböző minőségi fokozatokba való besorolással, a fokozatokhoz rendelt fizetésemeléssel és a magasabb presztízsű szakmai feladatok ellátásához szükséges jogosultság megadásával. A minősítésben részt vevő óvodapedagógusok határidőre elkészítették és feltöltötték a portfóliójukat.

| Minősítésben résztvevő pedagógusok |              |               |                 |
|------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|
|                                    | Pedagógus I. | Pedagógus II. | Mesterpedagógus |
| 2015 – 2019 -ig                    | 9 fő         | 23 fő         | 5 fő            |

### **3. 1. Öt nevelési év pedagógiai munkájának ellenőrzése**

A szakmai munka ellenőrzésének iránymutatója óvodánk szakmai ellenőrzési-értékelési szabályzata.

Célja volt a rendszeres visszacsatolás, a nevelő-fejlesztőmunka minőségének megtartása, színvonalának emelése.



OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)

web: [www.onkormovi.oroszhaza.hu](http://www.onkormovi.oroszhaza.hu)

Kiterjedt a szakmai munka minden területére, évente minden pedagógus esetében egy alkalommal került sor.

|           | Általános megfigyelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Kiemelt megfigyelési szempontok                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2015/2016 | <p>Sokoldalú, változatos módszereket alkalmaz az ismeretátadás során</p> <p>A gyermeki szükségleteket, életkori és egyéni sajátosságokat figyelembe veszi, ennek megfelelően differenciál.</p> <p>A tevékenységeket a céljainak megfelelően, logikusan építi fel.</p> <p>Hatékonyan motivál.</p> <p>Pozitív visszajelzésekre épülő bizalommal teli légkört alakít ki.</p> <p>Személyre szabott, árnyalt értékelést alkalmaz</p> <p>Hatékony konfliktus megelőzési és kezelési módszereket alkalmaz.</p> <p>Digitális eszközöket használ.</p> <p>Terveit a megvalósítás eredményességének függvényében felülvizsgálja.</p> <p>Önreflexiót végez.</p> | <p>Alkalmazza a játékba integrált tanulás módszerét</p> <p>Az érzelmi nevelés megjelenik a napi fejlesztő munkájában.</p> <p>Az Intézmény jó gyakorlatai megjelennek a napi fejlesztő tevékenységében.</p> <p>Kihasználja a spontán adódó lehetőségeket a gyermekek kompetenciájának fejlesztése érdekében.</p> <p>Tehetséges gyermekeket azonosítja - egyéni érdeklődés felderítése.</p> |
| 2016/2017 | <p>Tervező és elemző munka.</p> <p>A gyermekek szociális kompetenciájának hatékony fejlesztése.</p> <p>Tehetséges gyermekek azonosítása – egyéni érdeklődés felderítése.</p> <p>Az ismeretszerzés, a tanulás támogatása.</p> <p>Az intézmény jó gyakorlatainak megjelenése a napi fejlesztő tevékenységben.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>Differenciálás, egyéni képességek szerinti fejlesztés hatékonysága.</p> <p>Óvodapedagógus gyermekekkel való kapcsolattartásának milyensége.</p> <p>Az ütemtervek egymásra épülése, folyamatossága.</p> <p>Spontán adódó lehetőségek kihasználása.</p> <p>Tudatosság az éves anyag tervezése során.</p>                                                                                 |
| 2017/2018 | <p>Korszerű pedagógiai módszerek alkalmazása</p> <p>A gyermekek értékelésének módszerei, eszközei</p> <p>Tehetséges gyermekek azonosítása – egyéni érdeklődés felderítése</p> <p>Közlekedési ismeretek bővítése</p> <p>Az intézmény jó gyakorlatainak megjelenése a napi</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Differenciálás, egyéni képességek szerinti fejlesztés hatékonysága</p> <p>Az adott pedagógiai helyzethez igazodó fogalomhasználat</p> <p>Az ütemtervek egymásra épültsége, folyamatossága</p>                                                                                                                                                                                          |

# OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIJOTTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)

web: [www.onkormovi.oroszhaza.hu](http://www.onkormovi.oroszhaza.hu)



|           | fejlesztő tevékenységben                                                                                                                                                                                                                                                       | Műveltségterületi kapcsolódás<br>Tudatosság az éves anyag<br>tervezés során                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2018/2019 | Korszerű pedagógiai módszerek alkalmazása<br>Differenciálás, egyéni képességek szerinti fejlesztés<br>hatékonysága<br>A gyermekek értékelésének módszerei, eszközei<br>Gyermeki kreativitás fejlesztése<br>Tehetséges gyermekek azonosítása – egyéni<br>érdeklődés felderítése | Kognitív képességek fejlesztése<br>Matematikai képességfejlesztés<br>megjelenése<br>Módszertani sokszínűség<br>Az intézmény jó gyakorlatainak<br>megjelenése a napi fejlesztő<br>tevékenységben<br>Tudatosság az éves anyag<br>tervezés során                                                                                                                        |
| 2019/2020 | Nemzeti értékek figyelembevétel, megőrzése.<br>Komplexitásra való törekvés.<br>A csapatok által elkészített segédanyagok<br>alkalmazása.<br>Differenciálás, egyéni képességek szerinti fejlesztés<br>hatékonysága.<br>Kommunikációs képességek fejlesztése.                    | Népi hagyományok, népi játékok<br>jelenléte a csoport életben.<br>Anyanyelvi nevelés beépítése a<br>napi fejlesztésbe.<br>Tehetséges gyermekek<br>azonosítása – egyéni érdeklődés<br>felderítése.<br>Problémamegoldó gondolkodás<br>fejlesztési lehetőségeinek<br>kihasználása.<br>Az intézmény jó gyakorlatainak<br>megjelenése a napi fejlesztő<br>tevékenységben. |

## 3.1.1. Szakmai ellenőrzések tapasztalatai:

Az óvodapedagógusok nevelő-fejlesztő munkájukat az óvodai nevelés alapidokumentumainak a nevelési évek elején ismertetett ellenőrzési szempontokra fókuszálva tervezték. A nevelőtestület minden tagja, szakmai feladatait korszerű módszertani ismeretei alapján valósította meg. Törekedtek a korszerű módszerek alkalmazására, melyek a kulcskompetenciák fejlesztését szolgálták. Törekedtek az újszerűségekre, eszköztárunk kibővítésére. A tevékenységek során alkalmazható módszereket, eszközöket, képességfejlesztés lehetőségeit kihasználták. A tervező munkában és a pedagógiai tevékenységben egyaránt megjelent a gyermekek ismeretén alapuló egyéni differenciáló bánásmód, követelményállítási, motiválási, értékelési. Változatos módon, az egyes gyermekekhez, csoporthoz igazodóan, kitűzött céljainknak és a gyermekek aktuális állapotának megfelelően alkalmazták



értékelési módszereiket. Az ellenőrzések tapasztalatait a Szakmai ellenőrzés jegyzőkönyv tartalmazza. Az ellenőrzések felkészítették az óvodapedagógusokat a minősítő eljárásra, mert ezáltal megtapasztalták az ellenőrzések hangulatát, a szakmai nyelvezet használatát. A szakmai ellenőrzés eredménye a szakmai segítségadás, és tovább fejlődési irányvonal meghatározása az ellenőrzött óvodapedagógusok számára.

### **3.1.2. Külső ellenőrzések:**

Az Orosháza Városi Önkormányzat Napköziotthonos Óvodája jogszerűen, szakszerűen és hatékonyan működött.

Orosháza Város Önkormányzat belső ellenőrzése minden évben helyszíni ellenőrzést végzett. Az ellenőrzés célja annak megállapítása, hogy a tárgy évi normatív hozzájárulás teljesített mutatószámai, jogosultsági adatai a tanügyi alapokmányokkal alátámasztott statisztika, és egyéb kimutatásoknak megfelelően került-e meghatározásra. Az ellenőrzés hibákat nem tárt fel, intézkedési terv készítésére nem került sor.

### **4.1. Szervezetfejlesztés:**

Célként határoztam meg a professzionális intézményvezetés megvalósítását, együttműködő módszer alkalmazása a közösség irányításában, egyes feladatok elvégzésekor nagyobb felelősség, jogkör, hatáskör adása a nem vezető beosztású dolgozók számára, csapatok folyamatos működését.

Ennek érdekében tett intézkedések:

- 2015-2020-ig terjedő időszakban az intézményvezető és helyettesei összeszokott, stabil csapatként végezte a feladatait segítve a nevelőtestület tagjait. Az intézmény zavartalan, és szakmailag elismert működése biztosított volt.
- Az elmúlt évek tapasztalatai alapján, a hatékonyság növelése érdekében a vezető helyettesek hatáskörét és jogkörét bővítettem. A rájuk bízott területeken a munkafolyamatokat önállóan koordinálták intézményi szinten. Biztosították a munkafolyamatok lehetőség szerinti egyenlő elosztását, az egyéni, páros, és a team munka erőteljesebb jelenlétét.

Vezetői munkaközösségként arra törekedtünk, hogy csapat-orientált szervezatként mindenki járuljon hozzá a végső sikerhez. Team munkára koncentrálnak szemlélettel olyan gyakorlatot alakítottunk ki, melyek egymást erősítik az eljárásokban, szokások kialakításában, munkahangulatban, értékközlésben, a teljesítmény alakulásában.



---

A szakmai teamek szerepe megnőtt intézményünkben. A produktumot létrehozó tevékenységre helyeződött a hangsúly, amely segítette és megnövelte a szakmai munka hatékonyságát.

Az intézményünkben működő teamek:

- Fejlesztő pedagógus team
- Gyermekvédelmi team
- Idegen nyelvi-módszertani team
- Minőségfejlesztési támogató csoport
- Referenciaintézményi fejlesztési team, majd 2019 szeptemberétől: Jó gyakorlat fejlesztési team
- Tehetségfejlesztő team
- Intézményi Önértékelési csoport
- Vezetői munkaközösség

#### **5.1. Nyertes pályázataink:**

- TÁMOP - 3.3.2 Esélyegyenlőségi programok végrehajtásának támogatása,
- TÁMOP -3.1.4. Orosháza az innováció háza,
- A TÁMOP – 3.1.7-11/2 Referencia- intézmények országos hálózatának kialakítása és felkészítése „Óvodapedagógiai értékek Orosházán
- A Nemzeti Fejlesztési Minisztérium 2014-2016. –évi Közúti Közlekedésbiztonsági Akcióprogram Keretében „Biztonságos Óvoda”
- A Jobb Veled a Világ Alapítvány által működtetett Boldogság Intézet Boldog Óvoda elnevezésű pályázat
- „Decathlon Sportmanó Óvodaprogram”
- Csoportos tehetségsegítő tevékenységek megvalósítása II.
- Csoportos tehetségsegítő tevékenységek megvalósítása III.
- Csoportos tehetségsegítő tevékenységek megvalósítása IV.
- Oktatási Hivatal által meghirdetett Bázis Intézményi pályázat.



# OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIJOTTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroshaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroshaza.hu)

web: [www.onkormovi.oroshaza.hu](http://www.onkormovi.oroshaza.hu)

Pályázataink lehetőséget biztosítottak új utak keresésére, pedagógiai innovációk megvalósítására, humán erőforrás szaktudományos ismereteinek bővítésére, eszköz beszerzésre és nem utolsósorban intézményünk pozitív megítélésének megerősítésére partnereink körében.

## **6.1. Az óvodai nevelés-fejlesztés eredményei, partnerközpontú működés:**

Szervezetünkben a legfőbb partnerek a gyermekek és a szülők visszajelzéseire építünk. Minden évben elkészítjük a minőségbiztosítás keretein belül a partneri elégedettségi vizsgálatunkat. Nagy hangsúlyt fektettünk arra, hogy megismerjük partnereink igényét, elvárásait. A kapott eredmények tükrében határoztuk meg céljainkat, feladatainkat. Folyamatos kapcsolatot ápolunk a város általános iskoláival, közművelődési intézményeivel. Szakmai programjaikba aktívan bekapcsolódtunk, rendezvényeiken részt vettünk, közös pályázatokat valósítottunk meg. Partnerközpontú működésünk gyermekeink javát szolgálta, és nevelőmunkánk minőségét mutatta és emelte.

### **Mérési eredmények:**

| Új gyermekek szülői elégedettségvizsgálat |                                     |                                   |                                                         |                   |                                      |                             |
|-------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
|                                           | Óvodai légkör,<br>kapcsolatrendszer | Az óvoda tárgyi<br>felszereltsége | A kompetencia<br>alapú nevelés<br>hatása a<br>gyermekre | Befogadó<br>óvoda | Az óvoda<br>információs<br>rendszere | Óvodapedagógusok,<br>dajkák |
| 2015/2016                                 | 4,9                                 | 4,7                               | 4,8                                                     | 4,8               | 4,8                                  | 4,9                         |
| 2016/2017                                 | 4,9                                 | 4,7                               | 4,8                                                     | 4,8               | 4,8                                  | 4,8                         |
| 2017/2018                                 | 4,8                                 | 4,7                               | 4,8                                                     | 4,8               | 4,8                                  | 4,8                         |
| 2018/2019                                 | 4,9                                 | 4,9                               | 4,9                                                     | 4,9               | 4,8                                  | 4,9                         |
| 2019/2020                                 | 4,9                                 | 4,8                               | 4,9                                                     | 4,9               | 4,9                                  | 4,9                         |

OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIJÓTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroshaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroshaza.hu)

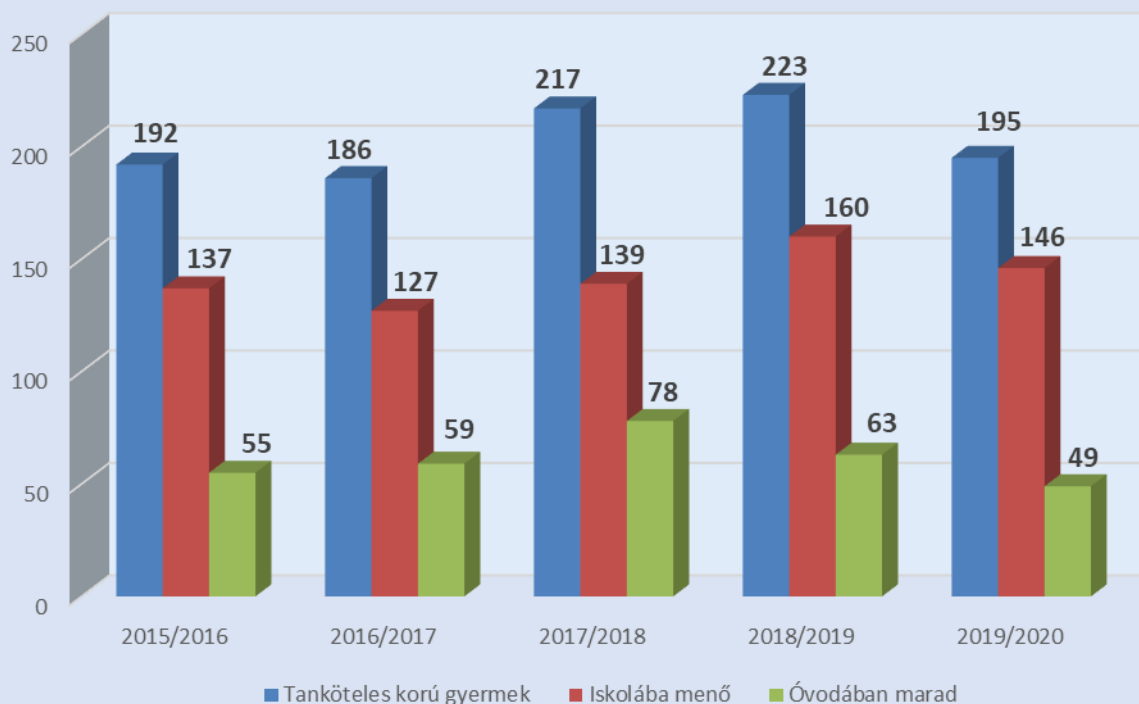
web: [www.onkormovi.oroshaza.hu](http://www.onkormovi.oroshaza.hu)



**Iskolába menő gyermekek szülői elégedettségvizsgálat**

|                  | Óvodai légkör, kapcsolat rendszer | Az óvoda tárgyi felszereltsége | A kompetencia alapú nevelés hatása a gyermekekre | Befogadó óvoda | Az óvoda információs rendszere | Óvodapedagógusok, dajkák | Szakszolgálat | Átmenet az óvodai, iskolai nevelés között |
|------------------|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------|---------------|-------------------------------------------|
| <b>2015/2016</b> | 4,8                               | 4,7                            | 4,8                                              | 4,7            | 4,7                            | 4,8                      | 4,8           | 4,7                                       |
| <b>2016/2017</b> | 4,8                               | 4,7                            | 4,9                                              | 4,9            | 4,9                            | 4,9                      | 4,9           | 4,7                                       |
| <b>2017/2018</b> | 4,9                               | 4,7                            | 4,9                                              | 4,8            | 4,8                            | 4,9                      | 4,9           | 4,9                                       |
| <b>2018/2019</b> | 4,9                               | 4,8                            | 4,9                                              | 4,9            | 4,9                            | 4,9                      | 4,8           | 4,9                                       |
| <b>2019/2020</b> | 4,9                               | 4,8                            | 4,9                                              | 4,8            | 4,9                            | 4,9                      | 4,9           | 4,9                                       |

**Tanköteles korú gyermekek**





OROSHÁZA VÁROSI ÖNKORMÁNYZAT NAPKÖZIOTTHONOS ÓVODÁJA

5900 OROSHÁZA, LEHEL U. 23.

OM azonosító: 028097

Tel: 68/412-916

e-mail: [lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu](mailto:lehelovi@ovodak.oroszhaza.hu)

web: [www.onkormovi.oroszhaza.hu](http://www.onkormovi.oroszhaza.hu)

---

## Összegzés:

Vezetői tevékenységem öt éve alatt az Orosháza Városi Önkormányzat Napköziotthonos Óvodája működését biztosítottam. A pedagógiai munkát – a szakmai címek elnyerése mutatja -, hogy magas színvonalon valósítottam meg.

Az oktatás politika irányváltozásait követve, vezetői programomat többletcélokat is kitűzve gazdagítottam. A nevelési évenként meghatározott célokat, feladatokat a nevelőtestülettel együtt sikeresen valósítottam meg.

Kérem a Tisztelt Képviselő testületet, hogy beszámolómat elfogadni szíveskedjenek.

Orosháza, 2020. 05. 29.

Németh Gabriella  
intézményvezető